



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

**museo
nazionale
romano**



Nota illustrativa

Bilancio Consuntivo 2020



**MINISTERO
DELLA
CULTURA**

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
[PEO: mn-rm@beniculturali.it](mailto:mn-rm@beniculturali.it)



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

PREMESSA

Il M.N.R. è un Museo di rilevante interesse nazionale istituito ai sensi dell'art. 6 del D.M. 23/01/2016, n. 44, recante "Riorganizzazione del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo ai sensi dell'articolo 1, comma 327, della legge 28 dicembre 2015, n. 208" cui è stata conferita autonomia speciale con il D.M. 28 giugno 2016, n. 328, ovvero autonomia scientifica, finanziaria, contabile ed organizzativa.

E' inoltre un Ufficio di livello dirigenziale generale periferico del MiBACT, sottoposto (ex art. 14 D.M. 23/12/2014 recante "Organizzazione e funzionamento dei Musei statali" e ss. mm.) alla vigilanza del Ministero che la esercita, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del DPCM n. 171/2014, tramite la Direzione generale Musei, d'intesa con la Direzione generale Bilancio. è dotata di autonomia speciale.

Il Direttore è il Prof. Stephane Verger che ha ricevuto l'incarico con D.P.C.M. 30.10.2020, con decorrenza a partire dal 02 novembre 2020, registrato il 1 febbraio 2021 alla Corte dei Conti con il n.173, subentrato alla dott.ssa Alfonsina Russo che ha ricevuto l'incarico di direzione ad interim per il periodo dal 27 gennaio 2020 al 31 ottobre dello stesso.

Per il periodo 01 gennaio- 27 gennaio, l'Istituto, in assenza di un dirigente formalmente nominato, ha proseguito le attività sotto il coordinamento dei funzionari delegati dott.ssa Alessandra Capodiferro e dott. Davide Russo.

A fronte della situazione emergenziale venutasi a creare con il perdurare dell'epidemia di Covid-19, sono state adottate sempre tutte le necessarie misure per garantire la fruizione in sicurezza degli spazi museali e degli uffici.

E' stato realizzato, per quanto possibile, un adeguamento organizzativo, nonostante un'endemica carenza di personale con un organico ad oggi sottodimensionato di 37 unità sulle 167 previste, in particolare per quanto riguarda il supporto amministrativo e il servizio di vigilanza, al fine di garantire la funzionalità del Museo, in un periodo di attività non ordinaria, con aperture parziali, pubblico contingentato e complicazioni logistiche per gestire l'utenza in sicurezza.

Il Museo Nazionale Romano ha rielaborato costantemente il proprio progetto culturale per il 2020, innovando la modalità di fruizione dei luoghi della cultura anche in funzione delle possibilità consentite dalle previsioni straordinarie per l'emergenza in atto; inoltre, si è cercato,



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO:mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

attraverso il coinvolgimento e il coordinamento di tutti gli stakeholders, di promuovere e garantire comunque la valorizzazione del Patrimonio culturale, con l'intento di favorire partecipazione, aggregazione e sviluppo di nuovi modelli.

Il pubblico è fondamentale nell'esperienza di valorizzazione dei luoghi della cultura ed un museo non può fare a meno quindi di un pubblico intento ad ammirare le sue opere, il Museo Nazionale Romano è riuscito a ripensarsi e rimodulare la propria offerta culturale, avventurandosi in nuovi territori della comunicazione, varcando i confini fisici delle proprie sale espositive per raggiungere il pubblico nelle proprie abitazioni.

Durante tutto questo 2020, nonostante chiusure e restrizioni, grazie alla digitalizzazione e alle professionalità del Museo, sono stati potenziati e ridisegnati siti e canali social (Youtube, Facebook, Instagram) per portare a domicilio visite e tour, collezioni e laboratori, storie e racconti, strumenti che nel 2021 saranno ulteriormente implementati e potenziati in maniera strutturata e coordinata come offerta parallela e complementare a quella tradizionale.

La relativa maggiore flessibilità offerta dalle attività svolte in modalità agile ha consentito al personale tutto di concentrarsi sulla formazione individuale. In particolare, il personale di II area di vigilanza, mettendo a frutto la necessità dell'Amministrazione di limitarne la presenza fisica e di farli lavorare da remoto, è stato interessato da cicli di formazione specifica sulle collezioni e sulle modalità di comunicazione al pubblico curati dal servizio educativo del Museo, e il personale di III area ha partecipato complessivamente a 51 corsi e seminari per un totale complessivo di 343 ore di frequenza.

Il bilancio a consuntivo, si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che è stata l'azione del MNR durante l'esercizio finanziario 2020.

IL BILANCIO A CONSUNTIVO

Il bilancio a consuntivo 2020 è stato redatto sulla base della normativa vigente e prevede il processo di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio, come previsto dal Decreto Legislativo n° 91 del 31 maggio 2011 (Circolare MEF 27/2015) di attuazione della Legge n° 196 del 31 dicembre 2009, trovando, in via transitoria, una correlazione tra il vecchio piano dei conti



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO:mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

e il nuovo piano dei conti integrato e recepisce il Decreto interministeriale MiBACT-MEF del 1 giugno 2017 registrato alla Corte dei Conti in data 06 luglio 2017.

PROGRAMMAZIONE ED ATTIVITA' CULTURALI

Servizio Mostre e Prestiti

Nell'ambito dell'attività ordinaria del Servizio, si segnala l'organizzazione dello smontaggio in videoconferenza delle oltre cento opere concesse in prestito dal Museo Nazionale Romano, tra cui figurano opere eccezionali della produzione artistica romana quali il maestoso mosaico con Ulisse e le sirene, i pannelli interamente affrescati con scene marine della lussuosa villa di Pietra Papa. Tutte le operazioni sono state seguite in diretta dal personale del Servizio Restauro del MNR, documentate con videoregistrazioni e relazioni cartacee.

Il Servizio Mostre ha Ideazione, progettazione e sviluppo del Protocollo di Intesa con il British Museum di Londra, volto ad avviare una collaborazione scientifico-culturale in regime di reciprocità tra i due Istituti al fine di sviluppare competenze, creare reti di relazioni, rafforzare il ruolo dei musei nella vita culturale dei paesi di appartenenza.

Servizio Educativo

Al fine di garantire al personale ASVA la possibilità di svolgere la propria prestazione lavorativa in modalità agile nel corso del lockdown, nel periodo marzo-giugno 2020, in linea con quanto promosso anche dalla Direzione generale Educazione e Ricerca, il Servizio Educativo del MNR ha ideato, progettato e realizzato un corso di formazione dedicato alla storia del MNR e alle sue quattro sedi. Durante il periodo di lockdown il Servizio Educativo ha ideato, progettato e realizzato giornalmente attività didattiche online dedicate a bambini e ai loro genitori.

Il progetto dal titolo "MNRconTEKids" ha visto le opere del MNR protagoniste di puzzle, cacce al tesoro, ricomposizione di immagini, ricostruzioni di parti mancanti, basandosi sull'attenta osservazione delle immagini e con l'idea che il gioco, in qualità di attività complessa e coinvolgente, possa permettere a tutti, bambini ed adulti, di partecipare, promuovendo le conoscenze e le abilità



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO:mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

di tutti. Le attività sono state realizzate anche per essere fruite da bambini con disabilità cognitiva. Il progetto ha riscosso notevole successo, ampliando significativamente il numero di followers del MNR.

Nell'ambito della convenzione quadro con lo IED è stato sviluppato un progetto didattico denominato "Format grafici Museo Nazionale Romano" con l'obiettivo di offrire un'esperienza formativa per gli studenti di IED e di mettere a disposizione del Museo materiali grafici utili alla comunicazione di alcune delle proprie attività. Il progetto ha coinvolto 20 ragazzi del corso di Specializzazione di Grafica e ha visto un continuo e costante confronto in modalità a distanza, con il personale del MNR. L'iniziativa si è conclusa con una mostra virtuale di tutti gli elaborati dei partecipanti, pubblicati su uno spazio dedicato nel sito ufficiale del MNR.

Il Servizio Educativo del MNR ha poi curato l'ideazione e la progettazione di un prodotto editoriale per ragazzi, il primo dedicato al MNR, una cartellina contenente 24 tovagliette con le opere delle 4 sedi del MNR, da colorare, completare, personalizzare, per promuovere il dialogo con il pubblico dei più giovani.

Nell'ambito del programma di inclusione culturale e sociale che questo Istituto sta ideando e realizzando da diversi anni per rendere accessibili le sue quattro sedi anche ai visitatori con esigenze speciali, si segnala il rinnovo convenzione progetto „il Museo va in Ospedale...a Scuola”, iniziativa realizzata in collaborazione con i docenti della Scuola dell'I.C. Virgilio Sezione Ospedale "Bambin Gesù", rivolto agli alunni della scuola primaria e secondaria dei Reparti di Oncematologia Degenze e Day Hospital, che ha ottenuto l'importante riconoscimento del Marchio del Patrimonio Europeo 2018.

Sempre nell'ambito del programma di inclusione sociale e culturale curato dal Servizio Educativo degna di nota è la stipula della convenzione con l'associazione "l'abilità onlus" e la "Fondazione De Agostini" per estendere il progetto di Museo per tutti, dedicato ai visitatori con disabilità intellettiva e già realizzato nella sede di Palazzo Altemps alle altre sedi del Museo Nazionale Romano. Nell'ambito dell'Accordo è previsto il versamento di 10.000,00 per la realizzazione del progetto. Alla data odierna sono già stati sviluppati i percorsi di visita e i contenuti della guida in linguaggio facilitato della Terme di Diocleziano, finalizzata a garantire il diritto alla cultura delle persone con disabilità intellettiva e dei loro caregiver

Il Servizio Educativo ha partecipato al concorso internazionale Artexplora con l'ideazione e lo sviluppo di un progetto specifico rivolto ai visitatori con disabilità intellettiva e ai loro caregiver al fine di consentire loro di avvicinarsi e al Museo di sentire il Museo parte integrante della loro vita culturale.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

In occasione delle GEP 2020 (Giornate Europee del Patrimonio) il Servizio Educativo ha coordinato l'offerta culturale del MNR (attività didattiche, eventi, aperture straordinarie degli spazi solitamente chiusi), ivi compresa la veste grafica dell'iniziativa.

È stato infine realizzato il programma dell'Offerta Formativa 2020/2021, una veste grafica che rispecchia l'identità visiva del Servizio Educativo, comprendente le attività didattiche e i percorsi formativi dedicati a famiglie e scuole di ogni ordine e grado.

Mostre

- Savinio. Incanto e mito – Palazzo Altemps (8.02.2021 – 13.06.2021) allestita già a partire da novembre 2020 ma non aperta al pubblico a causa della chiusura dei Musei per l'emergenza sanitaria in corso. Mostra a cura di Ester Cohen. Organizzazione e catalogo Electa.
- Filippo de Pisis – Palazzo Altemps (17.06.2020-20.09.2020). Mostra a cura di Pier Giovanni Castagnoli con Alessandra Capodiferro, in collaborazione con il Museo del Novecento. Organizzazione e catalogo Electa.
- Roads of Arabia – Terme di Diocleziano (28.11.2019-01.03.2020). Mostra a cura di Alessandra Capodiferro e Mohammed A. Alahmari, in collaborazione con Ministry of Culture of Saudi Arabia, Fondazione Alda Fendi. Organizzazione e catalogo Electa.
- Medardo Rosso (10.10.2019-02.02.2020) – Palazzo Altemps. Mostra a cura di Francesco Stocchi e Paola Zatti con Alessandra Capodiferro. Organizzazione e catalogo Electa.

Ufficio Fundraising

Sono state ricevute le quote del 5x1000 dell'Irpef spettanti al MNR con riferimento alle annualità 2018 (€ 9.429,99) e 2019 (€ 5.375,29) ed è stata realizzata la campagna di sensibilizzazione per l'anno 2020.

E' stata posta in essere un'attività di comunicazione su progetti sponsorizzati (progetto di manutenzione conservativa straordinaria dei "Grandi Bronzi" di Palazzo Massimo) e sul Concorso progetto Art bonus dell'anno 2019 (progetto di restauro del Rilievo di Tamesius Olympus Augustus – Terme di Diocleziano collocatosi nella top ten del concorso);



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO:mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

L'ufficio si occupa del coordinamento delle attività di predisposizione di progetti di restauro di opere del MNR da proporre a potenziali sponsor e di tutte le attività di ricerca di potenziali sponsor e mantenimento relazioni con i mecenati del MNR.

Servizio Inventario e Catalogo

Nell'anno 2020 sono stati complessivamente inventariati e contestualmente immessi in patrimonio n. 433 beni archeologici per una stima patrimoniale complessiva di € 886.385,00. Di questi, n. 428 beni per una stima patrimoniale complessiva di € 868.885,00 sono stati immessi dall'ente schedatore M329-Palazzo Massimo e n. 5 beni per una stima patrimoniale complessiva di € 17.500,00 sono stati immessi dall'ente schedatore M330-Terme di Diocleziano. Tali importi sono stati inseriti nei MOD. 15 C.G. (variazioni in aumento) ai fini della rendicontazione economica dei beni mobili considerati immobili ai fini inventariali per l'anno finanziario 2020.

Si è proceduto all'informatizzazione dei registri inventariali storici: sono state informatizzate complessivamente n. 16.697 voci inventariali relative ai volumi nn. 1-8 risalenti agli anni 1900 e 1901 e alla schedatura inventariale informatizzata di n. 433 beni archeologici mediante la redazione di schede MINP 4.00 (Modulo Inventariazione Patrimoniale) nel sistema informativo istituzionale SIGECweb;

E' stato affidato ad un professionista esterno l'intervento di inventariazione e catalogazione informatizzata di beni archeologici mobili.

Servizio riproduzione e archivio fotografico

L'Archivio Fotografico del Museo Nazionale Romano tutela, conserva e promuove la conoscenza del ricco patrimonio fotografico e ha proceduto, perciò, a dare avvio della fase di progettazione di ripristino del portale web www.fotosar.it al fine di consentire il recupero di circa 12.000 immagini e relativi dati afferenti al patrimonio archeologico del Museo Nazionale Romano, di Roma e del suo territorio. L'obiettivo è quello di realizzare un nuovo sito che consenta di visualizzare ed effettuare la ricerca del patrimonio archeologico del MNR e di creare una



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO:mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

piattaforma gestionale che garantisca l'interoperabilità dei differenti archivi presenti nel museo (impegno di € 8.100,00, oltre IVA di legge).

Nell'ambito delle Iniziative volte a garantire maggiori entrate proprie, il Servizio di Fotoriproduzione, nell'anno 2020, ha:

- evaso n. 184 pratiche relative alla fornitura e alla concessione dei diritti delle immagini del MNR con un incasso totale di €3.028,33 ;
- evaso n. 23 pratiche di autorizzazione per riprese video nelle sedi del MNR gestite in collaborazione con l'Ufficio Concessioni d'Uso relative ad eventi organizzati presso le sedi museali o a documentari a scopo didattico-culturale.

Attività gestionale del Social Network

Nel 2020 il Servizio di attività gestionale dei social network ha svolto le seguenti azioni:

- Rinnovata proposta culturale sui social media (Facebook, Instagram) in relazione all'emergenza sanitaria Covid-19 che ha in più occasioni limitato o interrotto l'accesso al MNR, con una crescita degli utenti che alla fine dell'anno è stata valutata intorno al 250%;
- Ampliamento dell'offerta sui social media con l'apertura del canale Youtube e dell'account Twitter del MNR;
- Creazione di nuovi contenuti video sul patrimonio museale fruibili sui social network e sul sito web (impegno di spesa di € 7000,00, oltre iva di legge);
- Progetto #MuseiINRete con il Servizio educativo nell'ambito dell'Alternanza scuola-lavoro;
- Mostra online: "Alumni in mostra" realizzata con il Servizio educativo in accordo con l'Istituto Europeo di Design come conclusione dell'attività del Master IED per il progetto "Format grafici per il Museo Nazionale Romano".

Realizzazione e sviluppo del nuovo sito istituzionale del Museo Nazionale Romano, on-line da lunedì 21 settembre.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
[PEO: mn-rm@beniculturali.it](mailto:mn-rm@beniculturali.it)



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Il nuovo sito, totalmente rinnovato nella veste grafica e nei contenuti, è stato progettato con un layout moderno, concepito per dare agli utenti una esperienza di navigazione veloce, semplice ed intuitiva.

Grande attenzione è stata rivolta allo sviluppo di una comunicazione nuova, agile e immediata, in grado di stabilire un rapporto diretto e coinvolgente: i contenuti, ricchi e variegati, sono presentati in modo da permettere e stimolare una navigazione completa e piacevole che faciliti l'esplorazione di tutte le sue numerose sezioni.

Il rispetto dei requisiti di accessibilità e usabilità garantisce una comunicazione ampia e inclusiva.

Concessioni d'Uso

Nel 2020, a causa della situazione sanitaria, l'Ufficio Concessioni d'Uso ha potuto curare la realizzazione di soli 2 eventi.

Il 26 febbraio 2020 presso le Terme di Diocleziano si è svolto l'evento di presentazione dell'area archeologica di Al-Ula (Arabia Saudita) per la "Royal Commission of Al-Ula", in occasione della mostra "Roads of Arabia".

Il 20 novembre 2020 presso Palazzo Altemps si sono svolte le riprese cinematografiche del lungometraggio per il cinema "Zeroes and Ones" con la regia di Abel Ferrara.

Questa attività di valorizzazione ha prodotto un incasso totale di 5.000,00 (cinquemila/00) euro.

Le collezioni museali sono state oggetto di diverse trasmissioni televisive della Rai.

Progetti speciali

- "Realizzazione del collegamento sotterraneo Planetario-Terme di Diocleziano" - nell'ambito del Piano Strategico "Grandi Progetti Beni Culturali" Annualità 2019 - € 10.000.000,00, di cui 5.000.000 versati a dicembre 2019;
- "Programma Complementare (POC) 2014-2020 - FSC 2014-2020. Programmazione strategica nazionale e comunitaria del MiBACT" - per la "Realizzazione del Museo della città presso il complesso della Crypta Balbi – Dalla storia della cultura materiale di Roma, dalle botteghe e dai



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

- mestieri d'arte antichi al design contemporaneo – Laboratorio urbano di conoscenza e divulgazione attiva delle arti applicate ai beni culturali” - € 6.500.000,00 – a.f. 2019;
- “Completamento dei lavori di messa in sicurezza strutturale del complesso della Crypta Balbi e di consolidamento del 1° lotto” nell’ambito dei finanziamenti derivanti dalla Legge n. 190 del 23 dicembre commi 9 e 10 - € 2.000.000,00 - a.f. 2019;
 - “ Completamento dei lavori di messa in sicurezza strutturale, di consolidamento e di recupero 1° lotto” nell’ambito dei finanziamenti derivanti dalla Legge n. 190 del 23 dicembre commi 9 e 10 - € 1.500.000,00 - a.f. 2020;
 - Adempimenti del D.P.R. 1° agosto 2011, n. 151 per la sicurezza antincendio del sito della Crypta Balbi, in ottemperanza alla Direttiva Operativa del S.G. n. 31 del 26 giugno 2019 “Disposizioni e modalità attuative del Decreto di programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIN/FESR 2007/2013 - D.M. 467 del 25/10/2018” - € 1.430.000,00 - a.f. 2019;
 - Adempimenti del D.P.R. 1° agosto 2011, n. 151 per la sicurezza antincendio di Palazzo Altemps, in ottemperanza alla Direttiva Operativa del S.G. n. 31 del 26 giugno 2019 “Disposizioni e modalità attuative del Decreto di programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIN/FESR 2007/2013 - D.M. 467 del 25/10/2018” - € 1.310.000,00 - a.f. 2019;
 - Presentazione alla DG Musei del progetto di riorganizzazione, accessibilità e fruizione dei depositi delle Terme di Diocleziano presentato alla nell’ambito dei finanziamenti derivanti dalla Legge n. 190/2015 del 23 dicembre commi 9 e 10 - € 1.000.000,00 - a.f. 2019
 - Adempimenti del D.P.R. 1° agosto 2011, n. 151 per la sicurezza antincendio del sito delle Terme di Diocleziano, in ottemperanza alla Direttiva Operativa del S.G. n. 31 del 26 giugno 2019 “Disposizioni e modalità attuative del Decreto di programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIN/FESR 2007/2013 - D.M. 467 del 25/10/2018” - € 955.000,00 - a.f. 2019;
 - Progetto “Terme di Diocleziano - adeguamento impianto videosorveglianza, antintrusione, centrale operativa, controllo accessi” - “Misure straordinarie per la sicurezza antropica. Programma Triennale ex art. 1, commi 9 e 10, legge n. 190/2014 (stabilità 2015) ed altre programmazioni. Progetto Speciale Sicurezza – Circolare 33/2018” - € 640.000 - a.f. 2019;
 - DTC Lazio Innova – Palazzo Altemps - “Il museo virtuale interattivo del collezionismo rinascimentale di archeologia e di arte” – € 14.768,00;
 - Adempimenti del D.P.R. 1° agosto 2011, n. 151 per la sicurezza antincendio nel sito di Palazzo Massimo, in ottemperanza alla Direttiva Operativa del S.G. n. 31 del 26 giugno 2019 “Disposizioni e



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano – Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO:mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

modalità attuative del Decreto di programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIN/FESR 2007/2013 - D.M. 467 del 25/10/2018” - € 12.000,00 – a.f. 2019.

DATI FINANZIARI

Il bilancio a consuntivo espone i risultati conseguiti durante l'esercizio in ordine al bilancio di previsione 2020 ed è redatto secondo la stessa articolazione ed espone i dati distintamente per la competenza e per i residui come previsto dal DPR 97/2003 e dal DPR 240/2003.

E' composto dal *rendiconto finanziario decisionale*, dal *rendiconto finanziario gestionale*, che costituisce una diversa esposizione del rendiconto decisionale, presentando le imputazioni di risorse sui singoli capitoli ed è armonizzato al nuovo piano dei conti integrato come da D.L. 91/2011 (Circ. MEF 27/2015); dalla *situazione amministrativa* che costituisce il documento di sintesi della situazione finanziaria, dal riepilogo per missioni e programmi, come da direttive MEF del 1 ottobre 2013; dal *riepilogo dei residui attivi e passivi* e dal *conto economico*, basato sul concetto di competenza economica e redatto in conformità al preventivo economico.

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO 2020

Entrate	Previsione iniziale 2020	Variazioni 2020	Previsione definitiva 2020	Somme accertate 2020	Somme accert. Riscosse 2020	Somme accert. da riscuotere 2020	Diff. % Acc-Prev. def.
Entrate Correnti - Titolo I	4.818.476,00	-877.041,57	3.941.434,43	4.806.068,98	4.611.437,39	194.631,59	121,94
Entrate conto capitale Titolo II	3.000.000,00	1.843.659,50	4.843.659,50	2.518.659,50	2.518.659,50	0,00	52,00
Totale 1	7.818.476,00	966.617,93	8.785.093,93	7.324.728,48	7.130.096,89	194.631,59	83,38
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	850.000,00	-50.000,00	800.000,00	620.822,23	599.208,19	21.614,04	77,60



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

Totale Entrate	8.668.476,00	916.617,93	9.585.093,93	7.945.550,71	7.729.305,08	216.245,63	82,89
Avanzo amministrazione utilizzato			12.739.721,35	0,00			
Totale Generale	8.668.476,00	916.617,93	22.324.815,28	7.945.550,71	7.729.305,08	216.245,63	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	8.668.476,00	916.617,93	22.324.815,28	7.945.550,71	7.729.305,08	216.245,63	

Spese	Previsione iniziale 2020	Variazioni 2020	Previsione definitiva 2020	Somme impegnate 2020	Pagamenti 2020	Rimasti da pagare 2020	Diff.% Imp.-Prev.d ef.
Uscite correnti Titoli I	4.718.476,00	389.683,85	5.108.159,85	4.390.080,49	2.394.084,39	1.995.996,10	85,94
Uscite conto capitale Titolo II	3.100.000,00	13.316.655,43	16.416.655,43	425.175,48	113.160,82	312.014,66	2,59
Totale 1	7.818.476,00	13.706.339,28	21.524.815,28	4.815.255,97	2.507.245,21	2.308.010,76	22,37
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	850.000,00	-50.000,00	800.000,00	620.822,23	484.994,46	135.827,77	77,60
Totale Spese	8.668.476,00	13.656.339,28	22.324.815,28	5.436.078,20	2.992.239,67	2.443.838,53	24,35
Avanzo di gestione			0,00	2.509.472,51			
Totale Generale	8.668.476,00	13.656.339,28	22.324.815,28	7.945.550,71	2.992.239,67	2.443.838,53	



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

	Anno finanziario 2020			Anno finanziario 2019			
Entrate	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Entrate Correnti - Titolo I	392.142,54	4.806.068,98	5.269.202,95	880.776,51	5.141.777,00	4.687.345,09	106,99
Entrate conto capitale Titolo II	0,00	2.518.659,50	2.725.139,40	206.479,90	10.726.000,0	10.519.520,10	425,86
Totale 1	392.142,54	7.324.728,48	7.994.342,35	1.087.256,41	15.867.777,0	15.206.865,19	216,63
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	21.614,04	620.822,23	599.208,19	0,00	826.071,68	826.071,68	133,06
Totale Entrate	413.756,58	7.945.550,71	8.593.550,54	1.087.256,41	16.693.848,7	16.032.936,87	210,10
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				
Totale Generale	413.756,58	7.945.550,71	8.593.550,54	1.087.256,41	16.693.848,7	16.032.936,87	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	413.756,58	7.945.550,71	8.593.550,54	1.087.256,41	16.693.848,7	16.032.936,87	

	Anno finanziario 2020			Anno finanziario 2019			
Spese	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Uscite correnti Titoli I	2.244.760,55	4.390.080,49	4.019.311,83	1.886.942,27	4.786.993,89	4.524.461,28	109,04
Uscite conto capitale Titolo II	433.385,43	425.175,48	138.848,82	174.027,77	358.500,77	528.893,16	84,32
Totale 1	2.678.145,98	4.815.255,97	4.158.160,65	2.060.970,04	5.145.494,66	5.053.354,44	106,86



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Gestioni speciali Titolo III	2.708.353,45	0,00	102.313,75	2.810.667,20	0,00	465.215,89	0,00
Partite Giro Titolo IV	137.863,00	620.822,23	540.052,15	57.092,92	826.071,68	875.301,69	133,06
Totale Spese	5.524.362,43	5.436.078,20	4.800.526,55	4.928.730,16	5.971.566,34	6.393.872,02	109,85
Avanzo di gestione		2.509.472,51	3.793.023,99				
Totale Generale	5.524.362,43	7.945.550,71	8.593.550,54	4.928.730,16	5.971.566,34	6.393.872,02	

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2020
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	16.985.131,74
Riscossioni	8.593.550,54
Pagamenti	4.800.526,55
Saldo finale di cassa	20.778.155,73

Il Rendiconto generale 2020, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro **2.509.472,51**, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	7.945.550,71
TOTALE USCITE IMPEGNATE	5.436.078,20
AVANZO DI COMPETENZA	2.509.472,51



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

Le entrate correnti hanno subito complessivamente variazioni in diminuzione per euro - 877.041,57. Gli accertamenti definitivi pari ad € 4.806.068,98 risentono dell'effetto positivo del all'erogazione anticipata di parte dello stanziamento di contribuzione per le spese di funzionamento previsto per l'esercizio 2021, disposta dalla DG MUSEI con nota prot.17861 del 24.12.2020. La somma pari ad € 959.469,23 è stata interamente vincolata nell'avanzo di amministrazione così come richiesto dalla Direzione.

Le uscite correnti hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 389.683,85. Gli impegni definitivi risultano esser pari ad € 4.381.981,03, poiché minori sono stati gli affidamenti soprattutto per quanto concerne le attività di valorizzazione.

Le entrate in conto capitale hanno registrato una variazione in aumento di € 1.843.659,50.

Gli accertamenti definitivi sono pari 2.518.659,50.

Il dato finale è la risultanza tra i maggior contributi accertati per un totale di € 2.843.659,59, di cui € 2.518.659,50 accertati nel 2020 ed € 325.000,00 accertati e previsti in incasso con la I variazione al Bilancio di previsione 2020, ma incassati nel 2021 e il mancato incasso del previsto contributo di € 3.000.000,00.

Le spese in conto capitale previste nel documento previsionale pari a euro 3.100.000,00, hanno subito una variazione in aumento di euro 13.316.655,43. In sede di I variazione al Bilancio di Previsione 2020 alle previsioni iniziali di spesa si sono aggiunte, come previsto, l'attribuzione ai capitoli di pertinenza dell'avanzo vincolato del 2019 e alcune ulteriori previsioni di spesa legate per finanziare specifici progetti, ciò al fine di attribuire correttamente le disponibilità del museo.

Le partite di giro, inizialmente previste per euro 850.000,00, hanno subito variazioni per € 50.000,00 a seguito di un revisione degli importi previsti per ritenute erariali e Split Payment.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851

Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671

Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201

Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881

PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it

PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
Entrate		2019	2020
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	Euro	2.892.192,51	4.246.604,09
ALTRE ENTRATE	Euro	2.249.584,49	559.464,89
Totale Entrate Correnti	Euro	5.141.777,00	4.806.068,98

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad Euro 4.246.604,09, riguardano interamente i TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO costituiti da:

- EROGAZIONI della DG MUSEI come da nota riepilogativa prot. 15936 del 25.11.2020:
 - € 2.500.000,00 erogazione dello stanziamento previsto per il funzionamento;
 - € 663.409,16: erogazione da parte della Direzione Generale Musei a parziale ristoro dei mancati introiti per biglietteria.
- EROGAZIONE della DG MUSEI come da nota riepilogativa prot. 17861 del 24.12.2020:
 - € 959.469,23 erogazione anticipata di parte dello stanziamento di contribuzione per le spese di funzionamento previsto per l'esercizio 2021. La somma è stata interamente vincolata nell'avanzo di amministrazione così come richiesto dalla Direzione.
- ALTRE EROGAZIONI DAL MINISTERO DELLE CULTURA
 - € 77.268,71 richiesta erogazione rimborso buoni pasto



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

- € 31.651,71 erogazione per gestione integrata salute e sicurezza
- EROGAZIONE DA ALTRI MINISTERI € 14.805,28: erogazione attribuzioni del 5xmille 2018 e 2019

ALTRE ENTRATE pari ad Euro 559.464,89, riguardano:

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: € 133.233,28 entrate derivati dalle royalties sul fatturato dei concessionari, dalla locazione degli spazi museali e dall'allestimento di mostre.
- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - BIGLIETTERIE € 338.011,84 trattasi dei proventi per biglietteria.
- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - CANONI CONCESSIONARI E INTERESSI ATTIVI € 84.366,22 si riferiscono ai canoni per locazioni in particolare del locale bar presso palazzo Massimo e dell'appartamento di Palazzo Altemps ad uso del Direttore.

Il Museo non ha stata previsto alcuna riduzione del canone di locazione fisso che la *Società Camst soc. Coop. a.r.l.* deve riconosce al Museo, poiché il contratto non prevede la riduzione in caso di minori entrate del concessionario dovute a chiusure del Museo. Inoltre la Direzione Generale Musei ha altresì chiarito con nota prot. 17793 del 23.12.2020 che i canoni restano dovuti anche per il periodo in cui i Musei sono rimasti chiusi al pubblico in ragione dell'emergenza epidemiologica, quindi, nonostante l'impossibilità di usufruire dei relativi spazi commerciali.

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per Euro 3.853,55 si riferiscono principalmente alla contribuzione da parte della Fondazione D'agostini per il progetto Musei per tutti.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
[PEO: mn-rm@beniculturali.it](mailto:mn-rm@beniculturali.it)



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
Entrate		2019	2020
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	Euro	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	Euro	10.726.000,00	2.518.659,50
ACCENSIONE DI PRESTITI	Euro	0,00	0,00
Totale Entrate Conto Capitale	Euro	10.726.000,00	2.518.659,50

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad Euro 2.518.659,50, riguardano interamente i TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO per Euro 2.518.659,50 costituiti da:

- € 1.500.000,00 annualità 2020 per la CRYPTA BALBI COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI RECUPERO E DI RESTAURO 1° LOTTO come previsto da MIBAC-UDCM Decreti 04.06.2019 n. 265 in attuazione della Legge di stabilità 2015 Programmazione commi 9 e 10 L. 23.12.2014 n. 190 istitutiva del Fondo per la tutela del Patrimonio culturale.
- € 18.659,50 integrazione dei fondi per interventi antincendio di cui al DM 467 DEL 25.10.2018 rinvenienti dal POIN /FESR 2013-2017
- € 1.000.000,00 erogazione del finanziamento riconosciuto al Museo nell'ambito del Fondo per il rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e per lo sviluppo del Paese ex Legge 145 del 30.12.2018 per la valorizzazione degli storici depositi presso le Terme di Diocleziano.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

		IMPEGNI	IMPEGNI
Uscite		2019	2020
FUNZIONAMENTO	Euro	2.822.147,93	3.822.705,18
INTERVENTI DIVERSI	Euro	1.964.845,96	567.375,31
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	Euro	0,00	0,00
Totale Uscite Correnti		Euro	4.786.993,89
			4.390.080,49

FUNZIONAMENTO pari ad Euro 3.822.705,18, riguardano:

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE per Euro 32.787,42;
- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO per Euro 109.405,02, in tale voce rientrano i costi sostenuti per i buoni pasto che sono comunque stati erogati al personale attivo anche se in modalità lavoro agile, così come definitivamente chiarito dal Decreto n. prot. 2173 del 12.11.2020 MIBACT - DG Organizzazione at. 7, c.4).
- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI per Euro 3.675.564,38
- In tale categoria sono iscritte le spese per servizi indefettibili, e cioè servizi che non posso esser sospesi. In particolare trattasi dei servizi di manutenzione edili, impiantistica e del verde, che complessivamente incidono per oltre € 1.640.000,00, l'incremento delle spese delle manutenzioni, rispetto all'esercizio precedente è legato alla volontà del Museo di prevedere delle gare a più ampio respiro, tali da consentire nel 2021 gare unitarie sia come sedi che per tipologie di servizi. Altre spese alle quali il Museo non può venir meno, sono quelle relative alla pulizia che hanno altresì registrato un incremento dovuto ai costi per la sanificazione resasi necessaria a causa dell'emergenza sanitaria per un totale di c.a. € 1.400.000,00.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Altri costi rilevanti sono quelli sostenuti per i servizi informatici, pari a circa € 235.000,00 e i servizi di portierato ed vigilanza, anche se quest'ultima voce ha avuto una riduzione rispetto all'esercizio precedente per effetto della sospensione e rimodulazione delle attività in conseguenza della chiusura del Museo.

- SPESE PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA per Euro 4.948,32

INTERVENTI DIVERSI pari ad Euro 567.375,31, riguardano:

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI per Euro 461.677,60 in tale categoria sono rilevate la quota parte delle spese per utenze, connesse all'esercizio degli spazi adibiti ad uffici e le spese per mostre ed altre iniziative culturali; nel corso del 2020 ha inciso il ricorso al lavoro agile e la chiusura del museo e quindi la sospensione di eventuali iniziative programmate.
- TRASFERIMENTI PASSIVI per Euro 58.376,05
- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI per Euro 47.321,66

La Diminuzione degli importi per trasferimenti per somme da riversare MIC, quale sostegno ai luoghi della cultura e contributo al ex Fondo Enpals, nonché la percentuale da riconoscere al Concessionario del servizio di biglietteria a titolo di aggio e determinate come percentuali sugli incassi, che hanno risentito della forte contrazione degli incassi diretti, come già rappresentate.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 425.175,48 sono rappresentate nella seguente tabella:

		IMPEGNI	IMPEGNI
Uscite		2019	2020
INVESTIMENTI	Euro	358.500,77	425.175,48
ONERI COMUNI IN CONTO CAPITALE	Euro	0,00	0,00

Totale Uscite Capitale	Euro	358.500,77	425.175,48
-------------------------------	------	------------	------------



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

INVESTIMENTI pari ad Euro 425.175,48, riguardano:

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI per Euro 319.573,28
- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE per Euro 40.252,38
- INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE SEDI MUSEALI per Euro 65.349,82.

Nel corso dell'esercizio 2020, le attività di programmazione e attivazione di progetti complessi ha avuto un quasi totale battuta di arresto e pertanto gli impegni di spesa effettivamente assunti risultano molto minori rispetto le previsioni. Le somme già incassate, vincolate alla realizzazione di specifici progetti, confluiscono nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro € 620.822,23 (accertato ed impegnato) rappresentano le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 15.667.549,88.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2020			16.985.131,74



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



RISCOSSIONI	864.245,46	7.729.305,08	8.593.550,54
PAGAMENTI	1.808.286,88	2.992.239,67	4.800.526,55
Fondo di cassa al 31 dicembre 2020			20.778.155,73
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	197.510,95	216.245,63	413.756,58
RESIDUI PASSIVI	3.080.523,90	2.443.838,53	5.524.362,43
Avanzo al 31 dicembre 2020			15.667.549,88

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	13.143.657,99
Avanzo di competenza 2020	2.509.472,51
Radiazione Residui attivi	25.500,00
Radiazioni Residui passivi	39.919,38
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020	15.667.549,88

Totale parte vincolata	€ 14.671.792,04
------------------------	-----------------

Parte disponibile	€.	995.757,84
-------------------	----	------------



Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Nella parte vincolata sono confluiti:

- gli importi richiesti in utilizzo anticipato per un totale di € 12.660.551,64 con una piccola differenza rispetto quanto richiesto che era pari ad € 12.662.728,70; la diminuzione di € -2.177,06 è determinata dalla rettifica dell'importo residuo di un progetto.
- ulteriori importi per € 51.771,07 relativi a residui prenotazioni di spesa per progetti indefettibili che non si è riusciti ad impegnare entro la fine del 2020;
- importi relativi alle erogazioni in anticipo ricevute per importi non previsti in entrata per € 1.959.469,23, come già chiarito nella trattazione sulle Entrate.

Nella parte disponibile dell'avanzo di amministrazione sono confluiti i residui passivi radiati pari ad euro 39.919,38 relativi ad economie di gestione.

L'avanzo di amministrazione al primo gennaio 2020, pari ad euro €. 13.143.657,99 è incluso nella consistenza di cassa al 01-01-2020 pari ad euro 16.985.131,74.

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2020 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2020	Incassi 2020	Residui ancora da incassare	Radiation e residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2020	Totale residui al 31/12/2020
1.087.256,41	864.245,46	223.010,95	25.500,00	197.510,9	18.17	216.245,63	413.756,58

In merito all'andamento degli incassi dei residui attivi si rappresenta quanto segue:



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

L'importo relativo ad euro 864.245,46 (riscossioni in conto residui) è stato effettivamente riscosso nel corso dell'anno 2020.

L'importo 2020 pari ad euro 216.245,63 per accertamenti di competenza 2020 ma non ancora riscossi, è relativo:

- rimborso acquisto buoni pasto richiesti in alla DG Bilancio
- canoni concessori per locazioni da incassare in particolare dalla *Camst soc. Coop. a.r.l* per l'affitto in particolare del locale bar presso palazzo Massimo;
- residui rinvenienti dal 2019 per contributi non ancora incassati da LAZIO INNOVA nell'ambito del progetto il Museo virtuale interattivo del Collezionismo Rinascimentale di archeologa e d'arte;
- Contributo dalla Mondadori Electa per le royalties riconosciute al Museo per la Mostra Roads of Arabia tenuta presso le Terme di Diocleziano tra la fine del 2019 e l'inizio del 2020. L'importo inizialmente previsto era di € 150.000,00, ma è stato successivamente ridotto ad € 124.500,00 per ulteriori allestimenti richiesti dal Museo alla Mondadori Electa e non previsti inizialmente. L'incasso è avvenuto in data 31.03.2021.

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2020	Pagamenti 2020	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuote re	Residui passivi <i>anno n</i>	Totale residui al 31/12/2020
4.928.730,16	1.808.286,9	3.120.443,28	39.919,38	3.080.523,9	62,50	2.443.838,5	5.524.362,4

I residui radiati pari ad € 39.919,38, si riferiscono ad economie di spesa, un impegno duplicato per € 11.988,70 (l'impegno effettivo risulta esser stato regolarmente pagato) e una determina annullata in autotutela in base alla legge n. 241/1990 e ss.mm.ii. dove all'art. 21-*nonies* che prevede la possibilità di annullare d'ufficio un provvedimento amministrativo nel caso in cui sussistano ragioni di interesse pubblico, entro un termine ragionevole, comunque non superiore a diciotto mesi dal momento dell'adozione dei provvedimenti di autorizzazione. In dettaglio trattasi della



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

determina n. 191 del 20.12.2019 annullata con determina 46 del 21.07.2020 per incongruenze della procedura di affidamento e di acquisizione dello SmartCig, dovute a meri errori materiali, nonché l'esigenza di perseguimento dell'interesse pubblico volto ad ottenere un risparmio di spesa ed una razionalizzazione delle risorse disponibili.

Sul totale di € 5.516.262,9 oltre € 2.400.000,00 si riferiscono ad impegni di competenza 2020, in molti casi riferiti a progetti finalizzati dopo l'insediamento del nuovo direttore avvenuta a novembre 2020 o per progetti per i quali i lavori o le prestazioni sono ancora in corso o comunque non fatturate e potranno esser liquidati solo in esito allo svolgimento delle attività inerenti.

Sul totale generale incide come già negli anni precedenti il residuo per oltre € 2.700.000,00 dei FONDI assegnati al Museo dalla Ex Soprintendenza Speciale per il Colosseo, il Museo Nazionale Romano e l'Area Archeologica di Roma per i quali rimane particolarmente complesso reperire la documentazione giustificativa per autorizzare i pagamenti.

La Direzione ha deciso di istituire un gruppo di Lavoro con fine di effettuare un'analitica disanima e verifica dello stato di fatto dei progetti trasferiti alla competenza del Museo e dei relativi Fondi al fine di poter chiarire l'esattezza delle partite debitorie iscritte in Bilancio e poter procedere ove possibile al recupero di eventuali economie.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale è dettagliata nella seguente tabella

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2019		Valori al 31/12/2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		18.072.388,15		21.191.912,31
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	1.087.256,41		413.756,58	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	16.985.131,74		20.778.155,73	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		18.072.388,15		21.191.912,31
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		2.507.259,07		1.724.586,43
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	2023568,42		2.507.259,07	



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	483.690,65		-782.672,64	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C) – Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		4.928.730,16		5.524.362,43
Debiti	4.928.730,16		5.524.362,43	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		10.636.398,92		13.942.963,45
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		959.469,23	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	10.636.398,92		12.983.494,22	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		18.072.388,15		21.191.912,31



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Il patrimonio netto, di euro **1.724.586,43**, rispetto al precedente esercizio, risulta diminuito per effetto del risultato economico negativo dell'esercizio 2020, di euro **782.672,64**

CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano una perdita economica di € - 782.672,64 determinata dalla forte contrazione dei ricavi a causa della prolungata chiusura del museo, alla quale non è corrisposta una sufficiente riduzione dei costi, nonostante il contenimento delle spesa adottata, poiché le spese di funzionamento dei siti in particolare tutte quelle legate alla manutenzione risultano esser indefettibili e non legate all'apertura degli stessi. Si è dovuta inoltre registrare un incremento di alcune tipologie di impegni, quali quelli per la sanificazione e l'adeguamento dei sistemi informatici.

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2020	2019
A) Valore della produzione	4.018.163,95	5.231.342,25
B) Costi della produzione	4.815.255,97	5.047.563,09
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-797.092,02	183.779,16
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	35,83
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	14.419,38	397.807,23
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	-782.672,64	581.622,22
Imposte dell'esercizio	0,00	97.931,57
Disavanzo Economico	-782.672,64	483.690,65



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dipendente effettivo del Museo Nazionale Romano risulta essere complessivamente di n. 130 unità operative al 31/12/2020 a fronte di n. 167 unità di personale previste dal D.M. del 2016; 40 lavoratori beneficiano di L. 104/92 pari a una carenza stimabile in altre 5 unità mese.

Per provvedere al rafforzamento della capacità organizzativa e gestionale delle Uffici Gare e Contratti e Contabilità e Bilancio, nel corso del 2020, si è fatto ricorso a 2 unità di personale "Ales"

Si illustra con la seguente tabella il personale operativo del Museo Nazionale Romano

ORGANIGRAMMA MUSEO NAZIONALE ROMANO						
qualifica	in forza	distaccati in	distaccati out	D. M. 2016	carenze	pensionandi nel 2021
area III						
FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	3	0	1	4	1	1
FUNZIONARIO ARCHEOLOGO	7	2	1	7	0	1
FUNZIONARIO ARCHITETTO	4	0	0	5	1	0
FUNZIONARIO ARCHIVISTA	1	0	0	1	0	0
FUNZIONARIO BIBLIOTECARIO	1	0	0	1	0	0
FUNZIONARIO BIOLOGO	0	0	0	1	1	0
FUNZIONARIO DIAGNOSTA	0	0	0	1	1	0
FUNZIONARIO INFORMATICO	1	1	0	1	0	0
FUNZIONARIO PER LA PROMOZIONE E COMUNICAZIONE	1	0	0	1	0	0
FUNZIONARIO PER LE TECNOLOGIE	1	0	0	6	5	0
FUNZIONARIO RESTAURATORE CONSERVATORE	6	1	0	4	+ 2	0
area II						



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

ASSISTENTE E OPERATORE ALLA FRUIZIONE, ACCOGLIENZA, VIGILANZA	78	2	1	95	17	3
ASSISTENTE E OPERATORE AMMINISTRATIVO GESTIONALE	10	0	0	18	8	4
ASSISTENTE E OPERATORE TECNICO	15	0	0	17	2	1
ASSISTENTE INFORMATICO	0	0	0	1	1	0
area I						
ADDETTO AI SERVIZI AUSILIARI	2	0	0	4	2	0
TOTALI	130	6	3	167	37	10

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2020 ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Inoltre, il Collegio dà atto che la Relazione sulla gestione attesta i tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, nella quale l'ente ha dichiarato che

Piattaforma dei crediti

Il Museo ha regolarmente adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, provvedendo a comunicare sulla Piattaforma PCC le informazioni inerenti alla ricezione ed alla rilevazione sui propri sistemi contabili delle fatture o richieste equivalenti in tema di tempestività dei pagamenti.

Nel rispetto della normativa vigente, Legge 145/2018 è stata regolarmente effettuata, in data 29.01.2020 la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, da effettuarsi entro il 30 aprile di ciascun anno, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2020, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del DL 35/2013.

Al 31.12.2020 lo stock dei debiti commerciali di cui al DL.97/2016 art.29 ammonta ad € 369.399,45 e l'ammontare di quelli non ancora estinti al 31.12.2020 è pari ad € 111.387,740, tra



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO: mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

questi oltre € 21.000,00 si riferiscono alle fatture da liquidare alla società Sintesi spa, incaricata della fornitura dei servizi di governance dei sistemi di prevenzione integrata, per le quali si attende il visto di approvazione da parte delle DG ORGANIZZAZIONE vigilante sullo svolgimento del servizio, ulteriori € 62.000, sono riferite a fatture in contestazione con il fornitore per il cui pagamenti si attende relazione di regolarità da parte del Responsabile Unico del Progetto.

Indice di tempestività dei pagamenti

L'indice di tempestività dei pagamenti elaborato in conformità con la Circolare MEF/RGS n. 22 del 22/07/2015 per l'anno 2020 è di 16.6 trimestralmente ripartito come segue:

- I TRIMESTRE 13,15;
- II TRIMESTRE 27,29;
- III TRIMESTRE 24,5;
- IV TRIMESTRE -10,97

Gli indicatori di tempestività dei pagamenti sono pubblicati sulla pagina Amministrazione Trasparente così come previsto dal citato art.8 del decreto legge 66/2014.

Il ritardo dei tempi di pagamenti trova giustificazione in più fattori:

- l'Ufficio Bilancio e Contabilità e bilancio ha registrato una riduzione del personale impiegato: nel 2019 risultavano operative 3 unità oltre a un Funzionario Amministrativo che svolgeva attività di coordinamento con altri uffici. Oggi l'ufficio è costituito da un'unica unità, entrata in servizio a fine novembre 2019. Tali condizioni operative hanno determinato un allungamento dei tempi per le necessarie attività di verifica preventiva al pagamento;
- il Direttore *ad interim* ha ricevuto il 6 marzo 2020 le consegne dell'Ufficio Bilancio e Contabilità e la documentazione relativa dal Funzionario amministrativo Responsabile del Bilancio e dei pagamenti, distaccato dalla data del 7 marzo 2020 presso il Parco archeologico di Pompei. Pertanto, di fatto, si è dato avvio con continuità alle procedure di pagamento proprio nella fase di lockdown;
- l'emergenza COVID-19 e il conseguente lockdown hanno determinato una ulteriore complicazione nella comunicazione e nel reperimento della documentazione giustificativa di documenti, conseguendone un allungamento dei tempi del processo autorizzativo;



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
PEO:mn-rm@beniculturali.it



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

- molti pagamenti si riferiscono a fatture legate ad affidamenti degli anni – pregressi e anche ad incarichi rinvenienti dalla ex Soprintendenza Speciale per il Colosseo, il Museo Nazionale Romano e l'Area Archeologica di Roma per i quali rimane particolarmente complesso reperire la documentazione giustificativa per autorizzare i pagamenti, in particolare per ciò che concerne le relazioni autorizzative da parte dei RUP;
- l'attuale direttore Prof. Stjepan Verger ha assunto l'incarico con dpcm del 30.10.2020, ma l'approvazione da parte della Corte dei Conti è intervenuta solo nel febbraio 2021, pertanto è stato necessario, anche in mancanza del Funzionario al Responsabile del Bilancio e dei pagamenti, individuare un dipendente del museo al quale riconoscere delega alla firma. In data 21.12.2020 è stato nominato Segretario Amministrativo in dott. Stefano Lanna.

ESONERO NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In relazione all'applicazione delle disposizioni legislative in materia di contenimento della spesa pubblica, l'art. 1, comma 804, della legge 30 dicembre 2018 n. 145 ha disposto che gli istituti e i musei dotati di autonomia speciale pongono in essere processi per assicurare una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, volti a garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019, prevedendo, a tal fine, che agli stessi non si applicano le disposizioni in materia di contenimento delle spese, previste a legislazione vigente, e di conseguenza non sono tenuti ad alcun versamento in conto entrata dello Stato.

Questo bilancio consuntivo 2020, al fine di proseguire l'impegno nel potenziare la nuova struttura organizzativa, non riporta le riduzioni dei consumi intermedi previste dall'articolo 8, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n° 95, convertito, con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n° 135 e dall'articolo 50, comma 3 e 4 del decreto legge 24 aprile 2014, n° 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n° 89 ed i relativi accantonamenti per il versamento ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato. Detto ciò, la gestione dell'Istituto è stata comunque ispirata ad un criterio di prudente ed oculata gestione delle risorse finanziarie connesse alle spese oggetto del contenimento.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
[PEO: mn-rm@beniculturali.it](mailto:mn-rm@beniculturali.it)



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO

Il presente bilancio a consuntivo 2020, come per la precedente annualità, è armonizzato al nuovo piano dei conti integrato come da Decreto Legislativo n° 91 del 31 maggio 2011 (Circolare MEF 27/2015) di attuazione della Legge n° 196 del 31 dicembre 2009 e recepisce il Decreto interministeriale MiBACT-MEF del 1 giugno 2017 registrato alla Corte dei Conti in data 06 luglio 2017.

IL DIRETTORE

Prof. Stephane Verger



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEO NAZIONALE ROMANO

Palazzo Altemps - Via di S. Apollinare, 8 - 00186 Roma Tel. 06 684851
Crypta Balbi - Via delle Botteghe Oscure, 31 - 00186 Roma Tel. 06 6977671
Palazzo Massimo - Largo di Villa Peretti, 1 - 00185 Roma Tel. 06 480201
Terme di Diocleziano - Via Enrico De Nicola, 78 - 00185 Roma Tel. 06 477881
PEC: mbac-mn-rm@mailcert.beniculturali.it
[PEO: mn-rm@beniculturali.it](mailto:mn-rm@beniculturali.it)