



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

**museo
nazionale
romano**



Nota illustrativa

Bilancio Consuntivo 2021



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

PREMESSA

Il M.N.R. è un Museo di rilevante interesse nazionale istituito ai sensi dell'art. 6 del D.M. 23/01/2016, n. 44, recante "Riorganizzazione del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo ai sensi dell'articolo 1, comma 327, della legge 28 dicembre 2015, n. 208" cui è stata conferita autonomia speciale con il D.M. 28 giugno 2016, n. 328, ovvero autonomia scientifica, finanziaria, contabile ed organizzativa.

E' inoltre un Ufficio di livello dirigenziale generale periferico del MiBACT, sottoposto (ex art. 14 D.M. 23/12/2014 recante "Organizzazione e funzionamento dei Musei statali" e ss. mm.) alla vigilanza del Ministero che la esercita, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del DPCM n. 171/2014, tramite la Direzione generale Musei, d'intesa con la Direzione generale Bilancio. È dotata di autonomia speciale.

Il Direttore è il Prof. Stephane Verger che ha ricevuto l'incarico con D.P.C.M. 30.10.2020, con decorrenza a partire dal 02 novembre 2020, registrato il 1 febbraio 2021 alla Corte dei Conti con il n.173.

A fronte della situazione emergenziale venutasi a creare con il perdurare dell'epidemia di Covid-19, sono state adottate sempre tutte le necessarie misure per garantire la fruizione in sicurezza degli spazi museali e degli uffici.

E' stato realizzato, per quanto possibile, un adeguamento organizzativo, nonostante un'endemica carenza di personale con un organico ad oggi sottodimensionato di 49 unità sulle 167 previste, in particolare per quanto riguarda il supporto amministrativo e il servizio di vigilanza, al fine di garantire la funzionalità del Museo, in un periodo di attività non ordinaria, con aperture parziali, pubblico contingentato e complicazioni logistiche per gestire l'utenza in sicurezza.

Il Museo Nazionale Romano ha rielaborato costantemente il proprio progetto culturale per il 2021, innovando la modalità di fruizione dei luoghi della cultura anche in funzione delle possibilità consentite dalle previsioni straordinarie per il perdurare dell'emergenza in atto; inoltre, si è cercato, attraverso il coinvolgimento e il coordinamento di tutti gli stakeholders, di promuovere e garantire comunque la valorizzazione del Patrimonio culturale, con l'intento di favorire partecipazione, aggregazione e sviluppo di nuovi modelli.

Il pubblico è fondamentale nell'esperienza di valorizzazione dei luoghi della cultura ed un museo non può fare a meno quindi di un pubblico intento ad ammirare le sue opere, il Museo Nazionale Romano è riuscito a ripensarsi e rimodulare la propria offerta culturale, avventurandosi in nuovi territori della comunicazione, varcando i confini fisici delle proprie sale espositive per raggiungere il pubblico nelle proprie abitazioni.



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

Durante tutto questo 2021, nonostante il perdurare delle criticità dovute all'emergenza covid, grazie alla digitalizzazione e alle professionalità del Museo, sono stati potenziati e ridisegnati siti e canali social (Youtube, Facebook, Instagram) per portare a domicilio visite e tour, collezioni e laboratori, storie e racconti, strumenti che nel 2022 saranno ulteriormente implementati e potenziati in maniera strutturata e coordinata come offerta parallela e complementare a quella tradizionale.

La relativa maggiore flessibilità offerta dalle attività svolte in modalità agile ha consentito al personale tutto di concentrarsi sulla formazione individuale. In particolare, il personale di II area di vigilanza, mettendo a frutto la necessità dell'Amministrazione di limitarne la presenza fisica e di farli lavorare da remoto, è stato interessato da cicli di formazione specifica sulle collezioni e sulle modalità di comunicazione al pubblico curati dal servizio educativo del Museo, e il personale di III area ha partecipato a numerosi percorsi formativi.

Il bilancio a consuntivo, si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che è stata l'azione del MNR durante l'esercizio finanziario 2020.

IL BILANCIO A CONSUNTIVO

Il bilancio a consuntivo 2021 è stato redatto sulla base della normativa vigente e prevede il processo di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio, come previsto dal Decreto Legislativo n° 91 del 31 maggio 2011 (Circolare MEF 27/2015) di attuazione della Legge n° 196 del 31 dicembre 2009, trovando, in via transitoria, una correlazione tra il vecchio piano dei conti e il nuovo piano dei conti integrato e recepisce il Decreto interministeriale MiBACT-MEF del 1 giugno 2017 registrato alla Corte dei Conti in data 06 luglio 2017.

PROGRAMMAZIONE ED ATTIVITA' CULTURALI

Servizio Mostre e Prestiti

Nell'ambito dell'attività ordinaria del Servizio con Istituti culturali italiani e stranieri, si segnala l'attività svolta per la mostra "Tota Italia" organizzata presso le Scuderie del Quirinale (Roma, 14 maggio-27 luglio 2021). Il Servizio Mostre ha curato l'individuazione



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

delle opere dai depositi del MNR e la redazione di numerosi apparati di sala. Il Servizio Mostre è stato inoltre coinvolto nell'organizzazione della tappa cinese della mostra Tota Italia prevista presso il NMC di Pechino, per cui ha avviato le prime interlocuzioni con i colleghi cinesi.

Il Servizio Mostre ha Ideazione, progettazione e sviluppo in regime di reciprocità tra i due Istituti al fine di sviluppare competenze, creare reti di relazioni, rafforzare il ruolo dei musei nella vita culturale dei paesi di appartenenza.

Servizio Educativo

Nell'ambito della mostra "Nero" del British Museum, a seguito della stipula del Protocollo di Intesa con il British Museum di Londra, il Servizio Educativo ha partecipato al programma di iniziative online dedicate alla mostra, con un intervento sui materiali inerenti alla mostra conservati presso il MNR.

Nell'ambito del programma di inclusione sociale e culturale curato dal Servizio Educativo degna di nota è la realizzazione dei percorsi di visita e dei contenuti della guida in linguaggio facilitato presso tutte le sedi del MNR, a cui sono seguite visite specifiche dedicate a visitatori con disabilità cognitiva. E' stato inoltre ideato il progetto di una web app dedicata a visitatori non vedenti, adulti e bambini, e il progetto relativo quattro video educativi dedicati ai piccoli visitatori di età compresa tra 5-9 anni, relativi alle quattro sedi del MNR.

Ufficio Fundraising

Sono state ricevute le quote del 5x1000 dell'Irpef spettanti al MNR con riferimento all'anno finanziario 2020 (€ 2.644,47) ed è stata realizzata la campagna di sensibilizzazione per l'anno 2021. È stato stipulato un contratto di sponsorizzazione pura con accollo del debito da parte dello sponsor per un valore economico pari a 18.000,00 euro iva esclusa, che ha consentito di realizzare un progetto di manutenzione conservativa ordinaria e straordinaria di un gruppo di n. 15 sculture esposte nel Chiostro Grande delle Terme di Diocleziano;

L'ufficio si occupa del coordinamento delle attività di predisposizione di progetti di restauro e valorizzazione di opere del MNR da proporre a potenziali sponsor e di tutte le attività di ricerca di potenziali sponsor e mantenimento relazioni con i mecenati del MNR.

Servizio Inventario e Catalogo

Nell'anno 2021 sono stati complessivamente inventariati e contestualmente immessi in patrimonio n. 491 beni archeologici per una stima patrimoniale complessiva di € 445.930,00. Di questi, n. 473



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

beni per una stima patrimoniale complessiva di € 333.930,00 sono stati immessi dall'ente schedatore M329-Palazzo Massimo e n. 18 beni per una stima patrimoniale complessiva di € 112.000,00 sono stati immessi dall'ente schedatore M330-Terme di Diocleziano.

Inoltre, sempre dall'ente schedatore M329-Palazzo Massimo sono stati inventariati un totale di n. 67 beni librari per una stima patrimoniale complessiva di € 3.484,84 e n. 3986 negativi fotografici digitalizzati per una stima patrimoniale complessiva di € 35.874,00.

Tali importi sono stati inseriti nei MOD. 15 C.G. (variazioni in aumento) ai fini della rendicontazione economica dei beni mobili considerati immobili ai fini inventariali per l'anno finanziario 2021.

Si è proceduto all' informatizzazione dei registri inventariali storici: sono state informatizzate complessivamente n. 6158 voci inventariali relative ai volumi n. 8, 9 e 10 risalenti ai primi anni del Novecento. Inoltre, sono state effettuate n. 150 digitalizzazioni di schede di Prima Stesura o schede RA (Reperto Archeologico) conservate presso l'Archivio del Catalogo.

È stata inoltre affidato ad un professionista esterno l'intervento di inventariazione e catalogazione informatizzata dei beni archeologici mobili, che ha compreso la schedatura inventariale informatizzata di n. 491 beni archeologici mediante la redazione di schede MINP 4.00 (Modulo Inventariazione Patrimoniale) nel sistema informativo istituzionale SIGECweb, e la redazione sempre nella medesima piattaforma del SIGECweb di n. 100 schede di catalogo RA (Reperto Archeologico).

Servizio riproduzione e archivio fotografico

L'Archivio Fotografico del Museo Nazionale Romano tutela, conserva e promuove la conoscenza del ricco patrimonio fotografico e ha portato a termine la fase di progettazione e di recupero del patrimonio fotografico contenuto nel vecchio portale FotoSAR, consistente in circa 12.000 immagini e relativi dati afferenti al patrimonio archeologico del Museo Nazionale Romano, di Roma e del suo territorio. Si è proceduto con la progettazione del secondo *step* che prevede la realizzazione un nuovo sito dedicato alle Collezioni Digitali del Museo che sarà portato a termine nel 2022.

Inoltre si sono svolte le seguenti attività:

- Progetto *Valete Vos Viatores*: intervista sull'archivio fotografico per il progetto finanziato da Europa Creativa di cui è referente Antonella Ferraro;
- Mostra "Statuae Vivae" inaugurata a Palazzo Altemps (2/10-1/11-2021) nell'ambito del progetto "Archeologia e Fotografia";
- Attività di digitalizzazione delle schede inventariali fotografiche con il supporto dei tirocinanti della Scuola di Specializzazione in Beni Archeologici dell'Università degli Studi La Sapienza di Roma, per un totale di 3084 schede;



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

- Inventariazione di n. 3987 fotografie nell'Archivio Fotografico con relativi dati inventariali inseriti nell'archivio fotografico.
- Ricerca iconografica per studiosi.

Nell'ambito delle Iniziative volte a garantire maggiori entrate proprie, il Servizio di Fotoriproduzione, nell'anno 2021, ha:

- evaso n. 305 pratiche relative alla fornitura e alla concessione dei diritti delle immagini del MNR con un incasso totale di €3.037,50;
- evaso n. 34 pratiche di autorizzazione per riprese video nelle sedi del MNR gestite in collaborazione con l'Ufficio Concessioni d'Uso relative ad eventi organizzati presso le sedi museali o a documentari a scopo di lucro e didattico-culturale.

Ufficio social media

Nel 2021 il Servizio di attività gestionale dei social network ha svolto le seguenti azioni:

- Rinnovata proposta culturale sui social media (Facebook, Instagram) in relazione alla fine dell'emergenza sanitaria Covid-19, con una crescita degli utenti che alla fine dell'anno è stata valutata intorno al 70%;
- Ampliamento dell'offerta sui social media con l'implementazione di contenuti dedicati al MNR sul canale Youtube;
- Creazione di nuovi contenuti video sul patrimonio museale fruibili sui social network e sul sito web;
- Progetto "I giorni della Crypta Balbi": realizzazione di un percorso di comunicazione social legato agli eventi strettamente connessi all'area della Crypta Balbi in collaborazione con l'Università Ca' Foscari di Venezia;
- Progetto "Caput Mundi, Caput Italiae" pensato dall'Ufficio *social media* del MNR e realizzato in collaborazione con il Parco Archeologico del Colosseo, il Parco Archeologico di Ostia Antica, la Soprintendenza Speciale Archeologia Belle Arti e Paesaggio di Roma e il Parco Archeologico dell'Appia Antica.
- Progetto ItalyArt sulle 4 sedi

Valorizzazione, Mostre ed Eventi

Nel 2021 si sono svolte le seguenti mostre:

- Savinio. Incanto e mito – Palazzo Altemps (8.02.2021 – 13.06.2021) allestita già a partire da novembre 2020 ma non aperta al pubblico a causa della chiusura dei Musei per l'emergenza sanitaria in corso. Mostra a cura di Ester Cohen. Organizzazione e catalogo Electa.



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

- La memoria del dolore. Un progetto di rinascita – Terme di Diocleziano (19.05.2021-13.06.2021): mostra delle fotografie di Marco Delogu, Raffaella Mariniello e Mohamed Keita, in collaborazione con il Commissario Straordinario del Governo per il recupero e la valorizzazione dell'ex carcere borbonico dell'isola di Santo Stefano – Ventotene.
- Statuae Vivae – Palazzo Altemps (1.10.2021-01.11.2021): mostra delle fotografie di Sergio Visciano, progetto selezionato a seguito di manifestazione d'interesse (D.D. del 18.11.2020)

Sono state svolte numerose attività di valorizzazione tra cui la presentazione di alcuni libri in collaborazione – tra gli altri - con l'Università di Roma Tre e l'Arma dei Carabinieri e il ciclo di letture di brani danteschi in collaborazione con le Scuderie del Quirinale.

Il Museo ha ospitato nella sede della Terme di Diocleziano la serata conclusiva del Vertice G20 (30 ottobre 2021)

Sono state stipulate nr. 2 concessioni di spazi per riprese cinematografiche, che hanno prodotto un incasso totale di 14.000,00 euro.

Le collezioni museali sono state oggetto di nr. 8 trasmissioni televisive sulle reti nazionali, di cui nr. 1 su un canale privato. La suddetta attività di valorizzazione è stata svolta a fronte di un canone di 1.000,00 euro.

A causa delle norme per il contenimento del contagio da Covid-19 non è stato possibile ospitare presso le nostre sedi eventi privati che prevedessero il consumo di cibo e bevande.

Progetti speciali

Durante l'anno di riferimento l'Ufficio Tecnico è stato impegnato nelle attività di programmazione, progettazione ed esecuzione inerenti agli interventi di seguito elencati:

1. PNC – URBS. Dalla città alla campagna romana – TERME DI DIOCLEZIANO - Interventi di consolidamento strutturale e restauro; adeguamento impiantistico; adeguamento e sistemazione museale per la fruizione pubblica; sistemazione aree esterne.
Importo € 71.140.000 - a.f. 2021.

L'intervento complessivo è stato organizzato nei seguenti sotto-interventi:

- a) URBS MNR - RIORGANIZZAZIONE DEL PERCORSO ESPOSITIVO COMPLESSIVO
Importo € 8.000.000,00
- b) URBS - TERME DI DIOCLEZIANO - GRANDI AULE consolidamento strutturale e restauro, adeguamento impiantistico, adeguamento e sistemazione museale per la fruizione pubblica, sistemazione aree esterne



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

Importo € 4.500.000,00

- c) URBS - TERME DI DIOCLEZIANO - CHIOSTRI DELLA CERTOSA consolidamento strutturale e restauro, adeguamento impiantistico, adeguamento e sistemazione museale per la fruizione pubblica, sistemazione aree esterne

Importo € 2.500.000,00

- d) URBS - CRYPTA BALBI - COMPLETAMENTO DEL LOTTO PROSPICIENTE VIA CAETANI E CHIOSTRO RINASCIMENTALE

Importo € 6.000.000,00

- e) URBS - CRYPTA BALBI - COMPLETAMENTO DEL RECUPERO DEL LOTTO PROSPICIENTE VIA DEI DELFINI – CENTRO STUDI-LABORATORI-RESIDENZE SPECIALI

Importo € 7.000.000,00

- f) URBS - CRYPTA BALBI - RECUPERO DEL LOTTO PROSPICIENTE VIA DELLE BOTTEGHE OSCURE – MUSEO-AMMINISTRAZIONE

Importo € 13.000.000,00

- g) URBS - CRYPTA BALBI - RECUPERO DEL LOTTO PROSPICIENTE VIA DEI POLACCHI – CENTRO DOCUMENTAZIONE-ARCHIVIO-BIBLIOTECA

Importo € 10.240.000,00

- h) URBS.MNR - CRYPTA BALBI - COMPLETAMENTO DEL PERCORSO DI VISITA – SCAVO ARCHEOLOGICO E RESTAURO-VALORIZZAZIONE DELL'AREA ARCHEOLOGICA, DELL'ESEDRA E DELLE AREE INTERNE

Importo € 14.000.000,00

- i) URBS.MNR - PALAZZO ALTEMPS - VALORIZZAZIONE DELLA ZONA DELLA SALA DEL GIOIELLO E DELL'ACCESSO

Importo € 2.000.000,00

- j) URBS.MNR - PALAZZO ALTEMPS - RESTAURO E VALORIZZAZIONE DELL'ALTANA

Importo € 600.000,00

- k) URBS.MNR - PALAZZO MASSIMO - RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELLA TERRAZZA E DEL CORTILE

Importo € 1.300.000,00

- l) URBS.MNR - VALORIZZAZIONE DEGLI ACCESSI ALLE SEDI

Importo € 2.000.000,00.

2. “Realizzazione del collegamento sotterraneo Planetario-Terme di Diocleziano” - nell’ambito del Piano Strategico “Grandi Progetti Beni Culturali” - Importo € 10.000.000,00 - a.f. 2019.

3. “Programma Complementare (POC) 2014-2020 - FSC 2014-2020. Programmazione strategica nazionale e comunitaria del MiBACT” - per la “Realizzazione del Museo della città presso il complesso della Crypta Balbi – Dalla storia della cultura materiale di Roma, dalle botteghe e dai mestieri d'arte



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

antichi al design contemporaneo – Laboratorio urbano di conoscenza e divulgazione attiva delle arti applicate ai beni culturali” - Importo € 6.500.000,00 - a.f. 2020;

4. “Completamento dei lavori di messa in sicurezza strutturale del complesso della Crypta Balbi e di consolidamento del 1° lotto” nell’ambito dei finanziamenti derivanti dalla Legge n. 190 del 23 dicembre commi 9 e 10 - Importo € 2.000.000,00 - a.f. 2019;

5. “ Completamento dei lavori di messa in sicurezza strutturale, di consolidamento e di recupero 1° lotto” nell’ambito dei finanziamenti derivanti dalla Legge n. 190 del 23 dicembre commi 9 e 10 - Importo € 1.500.000,00 - a.f. 2020;

6. Adempimenti del D.P.R. 1° agosto 2011, n. 151 per la sicurezza antincendio del sito della Crypta Balbi, in ottemperanza alla Direttiva Operativa del S.G. n. 31 del 26 giugno 2019 “Disposizioni e modalità attuative del Decreto di programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIN/FESR 2007/2013 - D.M. 467 del 25/10/2018” - Importo € 1.430.000,00 - a.f. 2019;

7. Adempimenti del D.P.R. 1° agosto 2011, n. 151 per la sicurezza antincendio di Palazzo Altemps, in ottemperanza alla Direttiva Operativa del S.G. n. 31 del 26 giugno 2019 “Disposizioni e modalità attuative del Decreto di programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIN/FESR 2007/2013 - D.M. 467 del 25/10/2018” - Importo € 1.310.000,00 - a.f. 2019;

8. Presentazione alla DG Musei del progetto di riorganizzazione, accessibilità e fruizione dei depositi delle Terme di Diocleziano presentato alla nell’ambito dei finanziamenti derivanti dalla Legge n. 190/2015 del 23 dicembre commi 9 e 10 - Importo € 1.000.000,00 - a.f. 2019;

9. Adempimenti del D.P.R. 1° agosto 2011, n. 151 per la sicurezza antincendio del sito delle Terme di Diocleziano, in ottemperanza alla Direttiva Operativa del S.G. n. 31 del 26 giugno 2019 “Disposizioni e modalità attuative del Decreto di programmazione straordinaria dei fondi rinvenienti dal POIN/FESR 2007/2013 - D.M. 467 del 25/10/2018” - Importo € 955.000,00 - a.f. 2019;

10. Progetto “Terme di Diocleziano - adeguamento impianto videosorveglianza, antintrusione, centrale operativa, controllo accessi” - “Misure straordinarie per la sicurezza antropica. Programma



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

Triennale ex art. 1, commi 9 e 10, legge n. 190/2014 (stabilità 2015) ed altre programmazioni. Progetto Speciale Sicurezza – Circolare 33/2018” – Importo € 640.000,00 - a.f. 2019;

11. L. 205/2017 – Crypta Balbi - Restauro del vasto complesso di edifici ricompreso nel complesso monumentale della Crypta Balbi – Importo € 500.000,00 – a.f. 2021;

12. L. 205/2017 – Tutte le sedi - Diagnostica – Importo € 500.000,00 – a.f. 2021;

13. L. 205/2017 – Crypta Balbi e Terme di Diocleziano - Diagnostica – Importo € 200.000,00 – a.f. 2021;

14. Palazzo Massimo - Nuovo ingresso da Piazza dei Cinquecento - Importo € 200.000,00 - a.f. 2018;

15. Palazzo Altemps - Interventi di restauro e di messa in sicurezza della sede museale - a.f. 2018;

16. DTC Lazio Innova – Palazzo Altemps - “Il museo virtuale interattivo del collezionismo rinascimentale di archeologia e di arte” 1^ fase - Importo € 73.840,00;

Adempimenti del D.P.R. 1° agosto 2011, n. 151 per la sicurezza antincendio nel sito di Palazzo Massimo, in ottemperanza alla Direttiva Operativa del S.G. n. 31 del 26 giugno 2019

DATI FINANZIARI

Il bilancio a consuntivo espone i risultati conseguiti durante l'esercizio in ordine al bilancio di previsione 2021 ed è redatto secondo la stessa articolazione ed espone i dati distintamente per la competenza e per i residui come previsto dal DPR 97/2003 e dal DPR 240/2003.

E' composto dal rendiconto finanziario decisionale, dal rendiconto finanziario gestionale, che costituisce una diversa esposizione del rendiconto decisionale, presentando le imputazioni di risorse sui singoli capitoli ed è armonizzato al nuovo piano dei conti integrato come da D.L. 91/2011 (Circ. MEF 27/2015); dalla situazione amministrativa che costituisce il documento di sintesi della situazione finanziaria, dal riepilogo per missioni e programmi, come da direttive MEF del 1 ottobre 2013; dal riepilogo dei residui attivi e passivi e dal conto economico, basato sul concetto di competenza economica e redatto in conformità al preventivo economico.



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO 2021

Entrate	Previsione iniziale 2021	Variazioni 2021	Previsione definitiva 2021	Somme accertate 2021	Somme accert. Riscosse 2021	Somme accert. da riscuotere 2021	Diff. % Acc-Prev. def.
Entrate Correnti - Titolo I	3.854.882,88	-759.878,12	3.095.004,76	4.377.393,70	4.210.958,37	166.435,33	141,4
Entrate conto capitale Titolo II	2.175.000,00	239.090,00	2.414.090,00	1.623.539,03	1.623.539,03	0,00	67,25
Totale I	6.029.882,88	-520.788,12	5.509.094,76	6.000.932,73	5.834.497,40	166.435,33	108,9
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	800.000,00	0,00	800.000,00	586.225,19	569.476,92	16.748,27	73,28
Totale Entrate	6.829.882,88	-520.788,12	6.309.094,76	6.587.157,92	6.403.974,32	183.183,60	104,4
Avanzo amministrazione utilizzato			15.297.191,79	0,00			
Totale Generale	6.829.882,88	-520.788,12	21.606.286,55	6.587.157,92	6.403.974,32	183.183,60	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	6.829.882,88	-520.788,12	21.606.286,55	6.587.157,92	6.403.974,32	183.183,60	

Spese	Previsione iniziale 2021	Variazioni 2021	Previsione definitiva 2021	Somme impegnate 2021	Pagamenti 2021	Rimasti da pagare 2021	Diff. % Imp.-Prev. def.
Uscite correnti Titoli I	3.617.968,18	838.041,97	4.456.010,15	3.477.383,49	1.559.141,80	1.918.241,69	78,04
Uscite conto capitale Titolo II	15.074.643,40	1.275.633,00	16.350.276,40	1.771.184,61	42.514,56	1.728.670,05	10,83
Totale I	18.692.611,58	2.113.674,97	20.806.286,55	5.248.568,10	1.601.656,36	3.646.911,74	25,23
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	800.000,00	0,00	800.000,00	586.225,19	542.451,91	43.773,28	73,28
Totale Spese	19.492.611,58	2.113.674,97	21.606.286,55	5.834.793,29	2.144.108,27	3.690.685,02	27,01
Avanzo di gestione			0,00	752.364,63			
Totale Generale	19.492.611,58	2.113.674,97	21.606.286,55	6.587.157,92	2.144.108,27	3.690.685,02	



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
Entrate Correnti - Titolo I	299.801,73	4.377.393,70	4.469.734,5 1	392.142,54	4.806.068,9 8	5.269.202,95	109,79
Entrate conto capitale Titolo II	0,00	1.623.539,03	1.623.539,0 3	0,00	2.518.659,5 0	2.725.139,40	155,13
Totale 1	299.801,73	6.000.932,73	6.093.273,5 4	392.142,54	7.324.728,4 8	7.994.342,35	122,06
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	16.748,27	586.225,19	591.090,96	21.614,04	620.822,23	599.208,19	105,90
Totale Entrate	316.550,00	6.587.157,92	6.684.364,5 0	413.756,58	7.945.550,7 1	8.593.550,54	120,62
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				
Totale Generale	316.550,00	6.587.157,92	6.684.364,5 0	413.756,58	7.945.550,7 1	8.593.550,54	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	316.550,00	6.587.157,92	6.684.364,5 0	413.756,58	7.945.550,7 1	8.593.550,54	

Spese	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti Titoli I	2.592.978,59	3.477.383,49	3.125.476,5 6	2.244.760,5 5	4.390.080,4 9	4.019.311,83	126,25
Uscite conto capitale Titolo II	1.955.371,76	1.771.184,61	248.264,37	433.385,43	425.175,48	138.848,82	24,01
Totale 1	4.548.350,35	5.248.568,10	3.373.740,9 3	2.678.145,9 8	4.815.255,9 7	4.158.160,65	91,74



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

<i>Gestioni speciali Titolo III</i>	2.612.271,22	0,00	96.082,23	2.708.353,4 5	0,00	102.313,75	0,00
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	45.808,51	586.225,19	678.279,68	137.863,00	620.822,23	540.052,15	105,90
Totale Spese	7.206.430,08	5.834.793,29	4.148.102,8 4	5.524.362,4 3	5.436.078,2 0	4.800.526,55	93,17
<i>Avanzo di gestione</i>		752.364,63	2.536.261,6 6				
Totale Generale	7.206.430,08	6.587.157,92	6.684.364,5 0	5.524.362,4 3	5.436.078,2 0	4.800.526,55	

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2021
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	20.778.155,73
Riscossioni	6.684.364,50
Pagamenti	4.148.102,84
Saldo finale di cassa	23.314.417,39

Il Rendiconto generale 2021, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro **752.364,63**, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	6.587.157,92
TOTALE USCITE IMPEGNATE	5.834.793,29
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	752.364,63

Le entrate del Museo hanno registrato una flessione di circa € 500.000,00 rispetto alla previsione iniziale pari ad euro 6.829.882,88, riduzione ancora attribuibile agli effetti della pandemia e al conseguente ridotto flusso di visitatori.

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 3.854.882,88 ed euro 3.617.968,18, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2021 deliberato nella seduta del 21.12.2020.



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

Le entrate hanno subito complessivamente variazioni in diminuzione per euro -759.878,12, quale effetto a saldo delle maggior entrate per erogazioni integrative dei mancati introiti da parte della DG MUSEI (nota DGMUSEI n.1757 del 13.07.2021 e n.1902 del 03.08.2021) e per le riduzioni delle entrate in conseguenza della temporanea chiusura del Museo.

Gli accertamenti definitivi pari ad € 4.377.393,70 comprendono, oltre a quanto previsto nel Bilancio di previsione, anche l'erogazione anticipata di parte del contributo per le spese di funzionamento previsto per l'esercizio 2022 per € 399.684,26 e € 1.000.000,00 quale contributo erogato dalla DG MUSEI per l'allestimento della Mostra "Noi e gli antichi", comunicate dalla Direzione con note prot. 20100 del 13.12.2021 e prot. 20250 del 16.12.2021.

A tali somme si aggiunge l'erogazione di € 145.000,00 sempre da parte delle DG MUSEI, di cui alla nota n. 16447 del 15/10/2021, da destinare alla stipula del contratto con la società in house Ales S.p.A., che fornisce personale a supporto degli uffici tecnico - amministrativi del Ministero.

Il personale attualmente impiegato al MNR opera in forza di un contratto stipulato tra la Direzione Generale Musei scaduto il 31.03.2022; a far data dal 01.04.2022 è operativo il contratto diretto tra la società Ales spa e il Museo.

Le somme oggetto di erogazioni anticipate sono state interamente vincolate nell'avanzo di amministrazione.

Le uscite correnti hanno registrato variazioni in aumento per euro 838.041,97 e impegni complessivi sono pari ad € 3.477.383,49.

Le variazioni sono relative all'aumento delle disponibilità di spesa per le attività essenziali del Museo quali manutenzioni, pulizia e vigilanza, ma anche ad alcune nuove spese, non note in sede di redazione del Bilancio di Previsione 2021:

- stanziamento indennità del personale per € 180.000,00 di cui alla circolare n.16 della Direzione Generale Bilancio del 12/02/2020, che prevede che i proventi derivanti dalla vendita dei biglietti da parte degli Istituti e dai Musei dotati di autonomia speciale, al netto della corrispondente quota destinata al funzionamento, possono essere destinati alla remunerazione delle prestazioni svolte dal personale coinvolto in specifici progetti locali, nel limite massimo del 15 % per cento del trattamento tabellare annuo lordo. L'importo accantonato nel bilancio dell'Istituto è stato riversato alle entrate del Bilancio dello Stato in data 01.03.2022;
- stanziamento € 145.000,00 di cui alla già citata nota n. 16447 del 15/10/2021 la Direzione Generale Musei.



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Le entrate in conto capitale hanno registrato una variazione in aumento di € 239.090,00 dovuta all'inserimento nella previsione di entrata della prima tranche delle erogazioni nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti complementari al Piano Nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e al contributo di € 94.000,00 da parte della Confederazione Svizzera per gli interventi di recupero presso la Tomba n. 93 della Necropoli Protostorica Laurentina Acqua Acetosa a Roma.

Gli accertamenti definitivi sono pari € 1.623.539,03

Le spese in conto capitale previste nel documento previsionale per € 15.074.643,40, hanno subito una variazione in aumento di euro 1.275.633,00 principalmente legata all'inserimento delle spese per la valorizzazione dei Depositi delle Terme di Diocleziano.

Le partite di giro, inizialmente previste per euro 800.000,00, non hanno subito variazioni.

Le gestioni speciali inizialmente previste per euro 0,00 non hanno avuto variazioni

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

		<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>		<i>2020</i>	<i>2021</i>
<i>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</i>	Euro	4.246.604,09	3.815.975,83
<i>ALTRE ENTRATE</i>	Euro	559.464,89	561.417,87
Totale Entrate Correnti	Euro	4.806.068,98	4.377.393,70

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad Euro 3.815.975,83, riguardano i TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO costituiti da:

- EROGAZIONI della DG MUSEI per funzionamento 2021



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

Con nota prot. 2388 del 18.11.2020 la DG MUSEI ha comunicato lo stanziamento per le spese di funzionamento per l'anno 2021 per € 2.300.000,00. Di questo importo € 959.469,23 sono stati erogati in via anticipata a dicembre 2020 (come da nota prot. 17861 del 24.12.2020) e vincolati nell'avanzo 2020.

Nel 2021 è stato incassato il residuo per complessivi € 1.340.430,77 come da nota 1757 del 13.07.2021 con la quale DG MUSEI ha comunicato anche l'erogazione di ristori per mancati introiti per € 196.586,88

Con nota 12925 del 03.08.2021 la DG MUSEI ha previsto un ulteriore stanziamento aggiuntivo di ulteriori € 503.413,12.

- EROGAZIONE della DG MUSEI per funzionamento 2022, quote anticipo

Con note prot. 20100 del 13.12.2021 e prot. 20250 del 16.12.2021 la DG MUSEI ha comunicato l'erogazione anticipata di parte dello stanziamento per le spese di funzionamento previsto per l'esercizio 2022 per € 399.684,26. La somma è stata interamente vincolata nell'avanzo di amministrazione così come richiesto dalla Direzione.

- EROGAZIONE DG MUSEI STIPULA CONTRATTO ALES SPA

Con nota n. 16447 del 15/10/2021 la Direzione Generale Musei ha comunicato l'erogazione di € 145.000,00 da destinare alla stipula del contratto con la società in house Ales S.p.A.

- EROGAZIONE DG MUSEI CONTRIBUZIONE ALLESTIMENTO MOSTRA "NOI E EGLI ANTICHI"

Con nota prot. 20250 del 16.12.2021 la DG MUSEI ha comunicato l'erogazione di un finanziamento di € 1.000.000,00 per l'allestimento della Mostra "Noi e gli antichi".

- EROGAZIONE DG BILANCIO per lavori ristrutturazione spazi ad uso in comodato gratuito all'EPLO

La DG BILANCIO ha erogato € 53.581,11, come da nota di richiesta del Segretariato Generale n.12408 del 20.07.2021, per lavori di ristrutturazione di alcuni spazi presso Palazzo Altemps dati in comodato gratuito all'EPLO (European Public Law Organization) in base all'accordo siglato il 20.07.2020 tra il Museo, il Ministero delle Cultura e il Ministero degli Esteri.

- ALTRE EROGAZIONI DAL MINISTERO DELLE CULTURA

- € 105.078,57 richiesta erogazione rimborso buoni pasto
- € 69.004,65 erogazione per gestione integrata salute e sicurezza



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

- EROGAZIONE DA ALTRI MINISTERI € 2.644,47: erogazione attribuzioni del 5xmille 2018 e 2019.

ALTRE ENTRATE pari ad Euro 561.417,87, riguardano:

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI € 119.325,11 entrate derivanti dalle royalties sul fatturato dei concessionari, dalla locazione degli spazi museali e dall'allestimento di mostre.
- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - BIGLIETTERIE € 425.709,67 trattasi dei proventi per biglietteria.
- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - CANONI CONCESSORI E INTERESSI ATTIVI PER EURO 6.883,09 22 si riferiscono ai canoni dell'appartamento di Palazzo Altemps ad uso del Direttore.

Risultano ancora da incassare i canoni per locazioni del locale bar presso Palazzo Massimo. Il Museo non ha previsto una riduzione dello stesso, poichè non previsto dal contratto, né è pervenuta entro il 31.12.2021 alcuna richiesta in tal senso da parte del concessionario. Inoltre la Direzione Generale Musei ha altresì chiarito con nota prot. 17793 del 23.12.2020 che i canoni restano dovuti anche per il periodo in cui i Musei sono rimasti chiusi al pubblico in ragione dell'emergenza epidemiologica, quindi, nonostante l'impossibilità di usufruire dei relativi spazi commerciali.

Il Direttore comunica al riguardo che la CAMST società cooperativa titolare del servizio di concessione con nota del 13.05.2022 ha comunicato la sua volontà di recedere dalla concessione.

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per Euro 9.500,00 si riferiscono principalmente alla contribuzione da parte della Fondazione D'agostini per il progetto Musei per tutti e dell'Associazione Internazionale Archeologia classica.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
<i>Entrate</i>		2020	2021
<i>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</i>	Euro	0,00	0,00
<i>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</i>	Euro	2.518.659,50	1.623.539,03



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

ACCENSIONE DI PRESTITI	Euro	0,00	0,00
------------------------	------	------	------

Totale Entrate Conto Capitale	Euro	2.518.659,50	1.623.539,03
--------------------------------------	------	--------------	--------------

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad Euro 1.623.539,03:

TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO per Euro 1.525.000,00:

- € 1.200.000,00 erogazione finanziamenti di cui all'articolo 1, comma 1072 della legge 27 dicembre 2017, n. 205 di cui alla nota della Direzione Bilancio n. 18153 del 14 dicembre 2020;
- € 325.000,00 quale 5% dello stanziamento per la Realizzazione del MUSEO DELLA CITTÀ presso il COMPLESSO DELLA CRYPTA BALBI come previsto dal Decreto MIBAC del 24 maggio 2019 n. 125 a valere sul Piano Stralcio "Cultura e Turismo" Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC)2014-2020 approvato con delibera CIPE N.3/2016 2014- 2020

TRASFERIMENTI DA ALTRI SOGGETTI per Euro 98.539,03

- € 93.499,03 da parte della Confederazione Svizzera per gli interventi di recupero presso la Tomba n. 93 della Necropoli Protostorica Laurentina Acqua Acetosa a Roma.
- € 5.090,00 finanziamento ricevuto da parte del LUGDUNUM Musée Theatres Romains per il restauro di cinque sculture esposte nel Chiostro di Michelangelo alle Terme di Diocleziano.

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

		IMPEGNI	IMPEGNI
Uscite		2020	2021
FUNZIONAMENTO	Euro	3.822.705,18	2.783.304,48
INTERVENTI DIVERSI	Euro	567.375,31	694.079,01
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	Euro	0,00	0,00

Totale Uscite Correnti	Euro	4.390.080,49	3.477.383,49
-------------------------------	------	--------------	--------------



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

FUNZIONAMENTO pari ad Euro 2.783.304,48, riguardano:

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE per Euro 32.900,00
- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO per Euro 300.791,07.

In tale voce rientrano i costi per buoni pasto che sono comunque stati erogati al personale attivo anche se in modalità lavoro agile, così come definitivamente chiarito dal Decreto n. prot. 2173 del 12.11.2020 MIBACT - DG Organizzazione at. 7, c.4) e per la sicurezza integrata e le indennità del personale di cui alla circolare n.16 della Direzione Generale Bilancio del 12/02/2020.

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI per Euro 2.444.613,85

In tale categoria sono iscritte le spese per servizi indefettibili, e cioè servizi che non possono essere sospesi. In particolare trattasi dei servizi di manutenzione edile, impiantistica e del verde, che complessivamente incidono per oltre € 1.000.000,00. Le altre più significative voci di spesa riguardano le spese per pulizie (€ 900.000,00) e la vigilanza (€ 240.000,00). Altri costi rilevanti sono quelli sostenuti per i servizi informatici, pari a circa € 241.000,00.

INTERVENTI DIVERSI pari ad Euro 694.079,01, riguardano:

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI per Euro 569.633,45

In tale categoria sono rilevate la quota parte delle spese per utenze, connesse all'esercizio degli spazi adibiti ad uffici e le spese per mostre ed altre iniziative culturali; nel corso del 2020 ha inciso il ricorso al lavoro agile e la chiusura del museo e quindi la sospensione di eventuali iniziative programmate.

- TRASFERIMENTI PASSIVI per Euro 70.350,00
- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI per Euro 49.000,00
- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per Euro 5.095,56



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 1.771.184,61 sono rappresentate nella seguente tabella:

		<i>IMPEGNI</i>	<i>IMPEGNI</i>
<i>Uscite</i>		<i>2020</i>	<i>2021</i>
<i>INVESTIMENTI</i>	Euro	425.175,48	1.771.184,61
<i>ONERI COMUNI IN CONTO CAPITALE</i>	Euro	0,00	0,00
Totale Uscite Capitale	Euro	425.175,48	1.771.184,61

INVESTIMENTI pari ad Euro 1.771.184,61, riguardano:

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI per 985.184,41
La maggior parte degli impegni hanno riguardato l'impiego dei fondi di alla legge 27 dicembre 2017, n. 205 erogati per diagnosi sismiche, valutazioni dei rischi strutturali e messa in sicurezza strutturale.

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE per EURO 5.000,00

- INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE SEDI MUSEALI per EURO 781.000,20

La maggior parte degli interventi di valorizzazione si riferiscono al proseguimento delle attività di messa in sicurezza strutturale, di consolidamento e di recupero su Crypta Balbi e l'avvio della progettazione per la realizzazione del Museo della Città sempre presso la sede di Crypta Balbi

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 586.225,19 (accertato ed impegnato) rappresentano le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **16.424.537,31**.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2021			20.778.155,73
RISCOSSIONI	280.390,18	6.403.974,32	6.684.364,50
PAGAMENTI	2.003.994,57	2.144.108,27	4.148.102,84
Fondo di cassa al 31 dicembre 2021			23.314.417,39
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	133.366,40	183.183,60	316.550,00
RESIDUI PASSIVI	3.515.745,06	3.690.685,02	7.206.430,08
Avanzo al 31 dicembre 2021			16.424.537,31

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere al 31/12/2021. che ammonta ad euro **23.314.417,39**.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	15.667.549,88
Avanzo di competenza 2021	752.364,63
Radiazione Residui attivi	0,00
Radiazioni Residui passivi	4.622,80
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021	16.424.537,31

In relazione all'avanzo del 31/12/2021, rappresentato in tabella, pari ad euro **16.424.537,31** si evidenzia quanto segue:



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

Totale parte vincolata €. 15.552.755,80

Parte disponibile €. 871.781,51

Nella parte vincolata sono confluiti oltre ai residui dei finanziamenti ricevuti per attività di restauro e valorizzazione e vincolati negli stessi decreti di erogazione anche gli importi relativi alle erogazioni in conto anticipo ricevute sulla quota di contribuzione al funzionamento previsto per l'anno 2022, nonché i finanziamenti per l'allestimento della mostra "Noi e gli antichi" e la stipula del contratto con la società Ales spa, come meglio descritto nella trattazione sulle entrate.

L'avanzo di amministrazione al primo gennaio 2020, pari ad euro €. **15.667.549,88** è incluso nella consistenza di cassa al 01-01-2021 pari ad euro **20.778.155,73**

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2021 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2021	Incassi 2021	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2021	Totale residui al 31/12/2021
413.756,58	280.390,18	133.366,40	0,00	133.366,40	32,23	183.183,60	316.550,00

In merito all'andamento degli incassi dei residui attivi non sono state effettuate radiazioni.

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2021	Pagamenti 2021	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno n	Totale residui al 31/12/2021
5.524.362,43	2.003.994,57	3.520.367,86	4.622,80	3.515.745,06	63,64	3.690.685,02	7.206.430,08



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

In merito alla situazione dei residui passivi è stata proposta la radiazione per un totale di Euro **4.622,80**, come dettagliato nell'allegato elenco variazione residui passivi; le radiazioni si riferiscono ad economie di spesa.

Sul totale di € 7.206.430,08,4 oltre € 3.690.685,02 si riferiscono ad impegni di competenza 2021, a segnalare la spinta propulsiva data dalla Direzione all'avvio delle attività di valorizzazione del patrimonio museale, progetti che sono caratterizzati dalla durata pluriennale. Si segnala a fine anno sono stati rinnovati gli affidamenti per i servizi di funzionamento.

Sul totale generale incide, come già negli anni precedenti, il residuo dei FONDI per oltre euro 2.600.000,00 assegnati al Museo dalla Ex Soprintendenza Speciale per il Colosseo, il Museo Nazionale Romano e l'Area Archeologica di Roma.

La Direzione comunica che l'Ufficio Bilancio ha effettuato un'analitica disamina e verifica delle erogazioni ricevute dalla Ex Soprintendenza, dei progetti ad esse connesse e del loro stato di liquidazione. L'Ufficio Tecnico provvederà a verificare lo stato di fatto dei progetti trasferiti alla competenza del Museo. Ciò al fine di poter chiarire l'esattezza delle partite debitorie iscritte in Bilancio e poter procedere, ove possibile, al recupero di eventuali economie.



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2020		Valori al 31/12/2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		21.191.912,31		23.630.967,39
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	413.756,58		316.550,00	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	20.778.155,73		23.314.417,39	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		21.191.912,31		23.630.967,39
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		1.724.586,43		14.939.925,30



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riveserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	2.507.259,07		1.724.586,43	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-782.672,64		13.215.338,87	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C) – Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		5.524.362,43		7.206.430,08
Debiti	5.524.362,43		7.206.430,08	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		13.942.963,45		1.484.612,01
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	959.469,23		1.484.611,01	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre	12.983.494,22		1,00	



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

amministrazioni pubbliche				
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		21.191.912,31		23.630.967,39

Il patrimonio netto, di euro **14.939.925,30**, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio 2021, di euro **13.215.338,87**

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2021	2020
A) Valore della produzione	18.459.283,96	4.018.163,95
B) Costi della produzione	5.248.568,10	4.815.255,97
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	13.210.715,86	-797.092,02
C) Proventi e oneri finanziari	0,21	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	4.622,80	14.419,38
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	13.215.338,87	-782.672,64
Imposte dell'esercizio	0,00	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	13.215.338,87	-782.672,64



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO
C.F. 97902780580

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dipendente effettivo del Museo Nazionale Romano risulta essere complessivamente di n. 119 unità operative al 31/12/2021 a fronte di n. 165 unità di personale previste dal D.M. del 2016; 40 lavoratori beneficiano di L. 104/92 pari a una carenza stimabile in altre 5 unità mese.

Per provvedere al rafforzamento della capacità organizzativa e gestionale delle Uffici Gare e Contratti e Contabilità e Bilancio, nel corso del 2021, si è fatto ricorso a 2 unità di personale "Ales"

Si illustra con la seguente tabella il personale operativo del Museo Nazionale Romano

qualifica	in forza	distaccati in	distaccati out	DM n 34 13/1/2021	carenze	pensionandi nel 2021
area III						
FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	0	1	4	2	0
FUNZIONARIO ARCHEOLOGO	5	0	0	7	2	0
FUNZIONARIO ARCHITETTO	4	0	1	5	1	0
FUNZIONARIO ARCHIVISTA	1	0	0	1	0	0
FUNZIONARIO BIBLIOTECARIO	1	0	0	1	0	0
FUNZIONARIO BIOLOGO	0	0	0	1	1	0
FUNZIONARIO DIAGNOSTA	0	0	0	1	1	0
FUNZIONARIO INFORMATICO	0	0	0	1	1	0
FUNZIONARIO PER LA PROMOZIONE E COMUNICAZIONE	1	0	0	1	0	0
FUNZIONARIO PER LE TECNOLOGIE	4	0	0	6	2	0
FUNZIONARIO RESTAURATORE CONSERVATORE	5	1	0	4	+ 2	1
area II						
ASSISTENTE E OPERATORE ALLA FRUIZIONE, ACCOGLIENZA, VIGILANZA	76	3	0	95	19	0
ASSISTENTE E OPERATORE AMMINISTRATIVO GESTIONALE	6	0	0	18	12	0



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

ASSISTENTE E OPERATORE TECNICO	13	0	0	17	4	0
ASSISTENTE INFORMATICO	0	0	0	1	1	0
area I						
ADDETTO AI SERVIZI AUSILIARI	1	0	0	2	1	0
TOTALI	119	4	2	165	46	1

IL DIRETTORE

Prof. Stephane Verger